


 Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia e
 Dipart. Scienze Agrarie e Ambientali – Univ. di Udine
 Workshop “Consorti forestali: esperienze a confronto”
 Udine, 19 giugno 2015

**Perché e come superare il
 problema dell'abbandono
 gestionale delle foreste**

Davide Pettenella
 Dipartimento Territorio e Sistemi Agro-Forestali (TESAF)
 Università di Padova


 TESAF


Organizzazione della presentazione

1. L'abbandono gestionale: un problema?
2. Come superare l'abbandono
3. L'associazionismo forestale in Europa
4. L'associazionismo forestale in Italia
5. Considerazioni conclusive

Presentazione disponibile in:
<http://intra.tesaf.unipd.it/pettenella/index.html>


**1. L'abbandono gestionale:
 un problema**

- Frazionamento e parcellizzazione fondiaria
- “Allontanamento” dei proprietari dai loro fondi
- Venir meno dell'autoconsumo; mercato globalizzato


Frammentazione fondiaria

Un bosco a buona accessibilità nelle prealpi carniche: gli “stavoli” indicano che un tempo era anche coltivato a prato; superficie media 800 mq; al catasto ci sono ancora i proprietari nati nell'800 (fonte: Sandro Di Bernardo).



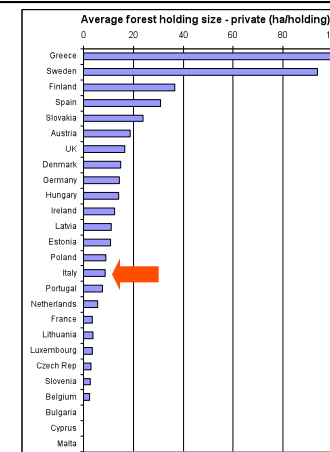
1. L'abbandono gestionale: un problema

- Frazionamento e parcellizzazione fondiaria
 - "Allontanamento" dei proprietari dai loro fondi
 - Venir meno dell'autoconsumo; mercato globalizzato
- = problemi comuni a tutti i proprietari for. non industriali

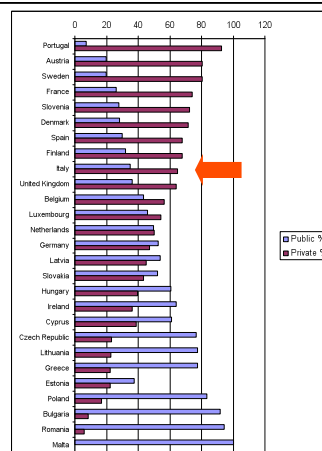
Vincoli strutturali in Italia?

Ampiezza media delle proprietà forestali private per paese (ha/azienda)

(MCPFE 2003)



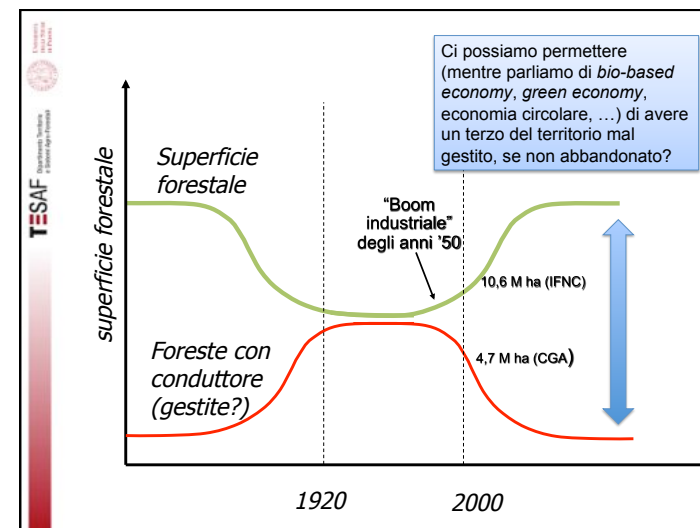
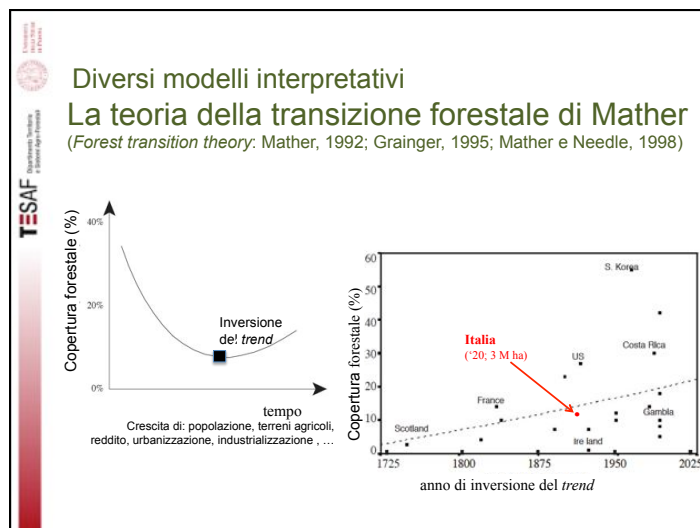
Proprietà forestale pubblico-privata per paese (FAO 2005)



I dati sulla superficie forestale

Fonti:

- | | | |
|-----|------------------------------|---------------------------|
| 1a | IFNI (1985) | 8,6 M ha |
| 1b | IFNC (2004-5) | 10,5M ha |
| 1c | IUTI (2008) | 11,8M ha |
| | | |
| 2a. | ASF-ISTAT (1985) | 6,4 M ha |
| 2b. | ASF-ISTAT (2002) | 6,8 M ha |
| | (di cui 0,2 M ha di macchia) | |
| | | |
| 3.a | CGA-ISTAT (1990) | 5,6 M ha |
| 3.b | CGA-ISTAT (2000) | 4,7 M ha |
| 3.c | CGA-ISTAT (2010) | 3,0 M ha |
| | | |
| 4. | Corine land cover (1996) | 7,2 M ha |
| | | 9,7 M ha (formaz. minori) |
| | | |
| 5.a | FRA-FAO (2000) | 10,8M ha |
| 5.b | FRA-FAO (2010) | 10,9M ha |



2. Come superare il problema?

Come **sostituire** o **affiancare** il proprietario **assenteista** o **incapace/impossibilitato** a gestire?

Gli strumenti:

- Mobilità fondiaria: compravendita con ricomposizione fondiaria, anche su intervento di istituzioni terze (Banche della terra, normativa sui terreni abbandonati)
- Assistenza tecnica, contoterzismo
- **Soluzioni contrattuali**

• **Gestione associata:** associazionismo come risposta classica di *policy* → indicatore di evoluzione del settore

Soluzioni contrattuali

- Affitto: molto complesso (=identificazione capitale fruttante con produzione)
- Contratti di comodato-sottomissione, di concessione (miglioramenti fondiari, gestione aree protette, ...), spesso con operatori *non-profit*
- Nuove forme contrattuali, spesso con soluzioni innovative-fantasiose: *increment contracts*, *stewardship contracts*, contratti di vendita di soprassuoli immaturi, ("condomini forestale"), **contratti di rete**, ...

Contratti di rete <http://retefunghidibosco.it/>

Rete delle Imprese per la tutela dei funghi di bosco



...una rete a difesa del know-how dell'industria dei funghi selvatici: unico caso in EU!

3. L'associazionismo forestale in Europa

Diversi modelli organizzativi, una sola finalità (rafforzare il potere di mercato dei proprietari):

- Integrazione **orizzontale** dei proprietari
- Integrazione **orizzontale multi-livello** dei proprietari (associazioni locali, regionali, federazione nazionale)
- Integrazione **verticale** proprietari-prima (seconda) lavorazione

Austria **Integrazione orizzontale**

Proprietari fondiari e forestali: Land & Forst Betriebe (www.landforstbetriebe.at) + Camere di Commercio



Svizzera

L'Economie forestière Suisse (EFS) est depuis 1921 l'association faîtière des propriétaires suisses de forêts. Nos membres sont les associations forestières cantonales ou régionales, la plupart des cantons, ainsi que des propriétaires forestiers individuels. L'EFS défend les intérêts de ses membres auprès des instances politiques, des organisations, des institutions et des partis.

La mission de l'EFS est multiple :

- promotion de l'écoulement des produits forestiers,
- cours de formation centrés sur la pratique,
- conseil en économie d'entreprise,
- défense des intérêts légitimes des propriétaires forestiers,
- politique d'information active et transparente

Concept
Politique de l'association
Organigramme du bureau central

Présentation sur Economie forestière Suisse (5 MB, en powerpoint)

Système de management de qualité
Economie forestière Suisse est depuis 2002 certifiée ISO 9001 et le service Formation a reçu la certification eduQua.

Certificat ISO 9001
Certificat eduQua

Les activités de l'EFS portent notamment sur les domaines suivants:

Formation
L'EFS offre au personnel forestier et aux propriétaires de forêts plus de 30 différents cours de formation initiale et de perfectionnement. Des méthodes de travail plus efficaces et plus sûres permettent de diminuer notablement le temps de travail et les accidents. Environ 2500 personnes par année suivent les cours de l'EFS.

Economie d'entreprise
Le conseil en économie d'entreprise fournit une base utile pour de nombreuses décisions dans l'entreprise forestière. Des entreprises fortes et bien gérées seront mieux armées pour surmonter les difficultés du contexte économique.

Integrazione orizzontale

Belgio

Integrazione orizzontale

<http://www.socofor-samkempen.be>

Francia

Integrazione orizzontale multilivello

Finlandia

Integrazione orizzontale multilivello

- Central Union of Agricultural Producers and Forest Owners (MTK): 156 000 membri
- 8 Forest Owners Unions regionali
- 113 Forest Management Associations

Finlandia

Integrazione orizzontale multilivello

Svezia Integrazione verticale

LRF Skogsägarna: associazione nazionale con 4 (Norra Skog, Norrskog, Mellanskog and **Södra**) che offrono servizi di pianificazione, gestione e vendita per conto degli associati

104.000 membri che gestiscono **6,2 M ha di foreste** (ca.50% delle foreste private in Svezia)

About LRF

The Federation of Swedish Farmers – LRF – is an interest and business organisation for the green industry with approximately 170 000 individual members. Together they represent some 90 000 enterprises, which makes LRF the largest organisation for small enterprises in Sweden.

Almost all cooperatives within Swedish agriculture and forestry are also members. LRF and its seven subsidiaries, promote development of the green industry and its farmers of agricultural and forest land, growers and entrepreneurs so that they can fulfil their vision of growth, profitability and power of attraction.

LRF seeks to create the appropriate conditions for sustainable and competitive companies and to develop a favourable base for social life and enterprise in rural areas.

Information in English

- LRF's activities
- Climate change
- The EU and the green sector
- LRF Forestry
- LRF's president
- LRF's main functions

Södra

ABOUT SÖDRA • OUR BUSINESS AREAS

Our business areas

Södra has built up a considerable production of paper pulp, wood products and biofuels.

The products are mainly sold on the international market. The members supply forest raw materials to their industry at market prices. In so doing, this promotes profitability in the members' forestry management.

The business is organised into three business areas:

- Södra Skog – timber raw products, forestry services
- Södra Wood – wood products and interior wood products (former Södra Timber and Södra Interior)
- Södra Cell – paper pulp

Companies

Södra Cell, Södra Skog, Södra Wood

More than 30,000 forest owners in southern Sweden are members of the economic association that is Södra. They own just over half of all privately owned forest in the area, as well as a group of companies that are successful in both Swedish and international markets. This gives them a market for their raw materials from the forest and at the same time provides the foundation for profitable forestry.

Södra is also a large employer. 3,500 people work for the Group, in areas that range from forestry management and environmental conservation to accounting, sales and product development. The Group's three business areas produce sawn and planed timber goods, interior products, paper pulp and biofuel. In recent years Södra has also become such a large producer of electricity that the Group now produces more electricity than it uses.

www.sodra.com/

4. L'associazionismo forestale in Italia

Due *network* nazionali:

- Il mondo della **cooperazione forestale** (350 cooperative forestali che aderiscono alle Centrali Cooperative con circa 11.000 tra soci e addetti e un giro di affari di 250 milioni di euro nei vari settori - **Appennino Vivo Europa**)
- Federazione Nazionale delle Comunità Forestali – **Federforeste**: Consorzi e Aziende forestali, prevalente la **natura pubblica**

AppenninoVivo Europa

SOCI

Il Consorzio AppenninoVivo Europa (A.V.E.) è stato costituito il 15 luglio 1996 dal G.O.L.A.F.O.R. - Consorzio Lavori Agro-Forestali operante in Abruzzo, Lazio e Molise, dalla Cooperativa Servizi Agricoltura e Ambiente operante in Umbria, dalla DREAP Italia, operante nel settore dei servizi tecnici, dal Consorzio Marche Verde, dal Consorzio Cooperative Forestali Toscana Verde e dalla CLAFIC con sede in Emilia-Romagna.

Hanno successivamente aderito la Cooperativa consorzio Solidarietà e Ambiente, operante in Abruzzo e Molise, il Consorzio Gargano Verde, operante in Puglia, la Cooperativa Territorio e Ambiente, operante in Emilia - Romagna, il Consorzio Sardegna e Natura, il Consorzio Bosco Vivo operante in Piemonte e il Consorzio Forestale Sicilia.

A.V.E. raggruppa quindi 292 cooperative con oltre 7.000 soci con un giro di affari stimato di 250 milioni di euro.

Federforeste
Federazione Italiana delle Comunità Forestali

Progetto Foresta Appenninica

Il Progetto Foresta Appenninica è un programma innovativo volto al rafforzamento della Gestione Forestale Associata e del sistema dei Consorzi Forestali nelle aree montane della dorsale Appenninica.

Stati coordinamento regionale

- 1 COORDINAMENTO REGIONE TIRRENO ALTO ADIGE
- 2 COORDINAMENTO REGIONE TOSCANA
- 3 COORDINAMENTO REGIONE MARCHE
- 4 COORDINAMENTO REGIONE LOMBARDIA
- 5 COORDINAMENTO REGIONE LAZIO
- 6 COORDINAMENTO REGIONE PIEMONTE VALLE D'AOSTA
- 7 COORDINAMENTO REGIONE EMILIA ROMAGNA
- 8 COORDINAMENTO REGIONE UMBRIA

UNPROFOR
UNIONE NAZIONALE PRODUTTORI FORESTALI

L'associazionismo "minore"

- Associazioni di **categorie professionali** (ditte boschive CONAIBO, fornitori e gestori impianti a biomassa AIEL e FIPER, ...)
- Associazioni di **"prodotto"**: castagne, pioppo, funghi, tartufi, sughero, ... (Consorzi prodotti a marchio)
- Associazioni **locali**

Qualche esempio positivo...

Qualche positivo esempio:
AIEL e le biomasse



www.aiel.cia.it/it/

Qualche positivo esempio: la castanicoltura

Le Città del Castagno nascono per promuovere la castagna, i prodotti derivati e la co(u)ltura del castagneto.

La rete delle Città è divenuto un potente strumento di diffusione di informazioni, nonché motore di idee per innovare il settore

Da marketing aziendale a marketing territoriale



L'associazione Città del Castagno conta **110 enti** collinari/montani associati

La castagna rappresenta un prodotto immagine del territorio italiano, nonché un fulcro dello associazionismo rurale in Italia (4° posto come prodotto, 5° come n. associazioni)

Approcci di marketing territoriale coordinato come strategia di promozione dell'economia rurale



Fonte: Corriere Della Sera (2015)



Comune di Venezia
Provincia di Venezia

Associazione Forestale del Veneto Orientale

- dal 2002 AFVO è un'iniziativa del VeGAL
- rappresenta 35 aree forestali: il 30% superficie forestale del Veneto Orientale
- 9 soci pubblici

Provincia di Venezia

1. Bosco del Parauro
2. Bosco di Quarto d'Altino
3. Bosco San Michele Vecchio
4. Bosco delle Crete
5. Oasi Trepalade
6. Comune di San Donà di Piave
5. Bosco Fellini
- Comune di Eraclea
6. Pineta di Eraclea
- Comune di Torre di Mosto
7. Bosco Belvedere
- Comune di Caorle
8. Pineta Santa Margherita
- Comune di San Stino di Livenza
9. Boschi Banzidol e Prasaccon
- Comune di Concordia Sagittaria
10. Bosco delle Lame
11. Bosco Viola
- Comune di San Michele al Tagliamento
12. Bosco delle Basileghe
13. Bosco Canoro
14. Lino delle Fate



ATTIVITÀ

- Strategie gestionali e supporto tecnico per garantire il rispetto dei piani di gestione forestale;
- Agevolazione nell'accesso a fondi internazionali, europei, nazionali e regionali;
- Promozione del dialogo con la comunità, i professionisti e gli enti di ricerca per una maggiore trasparenza;
- Progetti per valorizzare la fruizione turistico-ricreativa, didattica e la funzione ecologica del bosco;
- Aumento delle prospettive di mercato: valorizzazione del legname, crediti di carbonio, produzione di biomassa a fini energetici, pioppicoltura, raccolta di funghi e tartufi, certificazione forestale (FSC);
- Aumento della visibilità con attività divulgative, di comunicazione e ricerca.

- **strategia**
- **fondi**
- **lobby e rappresentanza**
- **supporto progettuale**
- **aumento del mercato**
- **aumento della visibilità**

Animazione, non progettazione

Sistema di Governance di AFVO

Soci

Fondi e bandi

Università ed enti di ricerca

Professionisti architetti - agronomi - forestali - biologi - ditte forestali - servizi forestali - Regione Veneto ...

Associazioni

VeGAL

ETIFOR

INU Veneto

WWF

LEGAMBIENTE

FSC

Dal 2009 raccolti 1,2 milioni di €:
1 € investito = 7.7 € di ritorno

Fondi raccolti e costi dell'Associazione Forestale del Veneto Orientale, 2009-2014

The chart displays four data series over time from 2009 to 2017. The Y-axis represents monetary value in Euros, ranging from 0 to 2,000,000. The X-axis shows the years and specific fund types. The series are: VALORE ANNUO (yellow), VALORE ACCUMULATO (green), COSTI AFVO (red), and PREVISIONALE (purple). Accumulated value shows a steady increase, while annual value and costs remain relatively low. Projections for 2017 show a significant increase in both annual value and costs.

Year	Fund Type	VALORE ANNUO (€)	VALORE ACCUMULATO (€)	COSTI AFVO (€)	PREVISIONALE (€)
2009	PSR/PSL	~100,000	~100,000	~10,000	-
2010	PSR/PSL	~200,000	~300,000	~10,000	-
2011	PSR/PSL	~450,000	~750,000	~10,000	-
2012	PSR/PSL	~200,000	~950,000	~10,000	-
2013	PSR/PSL + FSC	~200,000	~1,200,000	~10,000	-
2014	FSC	-	~1,200,000	~10,000	-
2015	PSR/PSL	~100,000	~1,250,000	~10,000	~50,000
2016	PSR/PSL + LIFE	-	~1,400,000	~10,000	~150,000
2017	PSR/PSL + LIFE	-	~1,800,000	~10,000	~450,000

Consorzio Legno Veneto

www.legnoveneto.it/

Realtà vicine all'associazionismo

- La gestione degli **Usi Civici** (ASUC)
- Il **collettivismo forestale** (Regole, Magnifiche Comunità, Comunalie, Comunelle, Università agrarie, ...): 1437 gestioni in 9 Regioni (<http://www.usicivici.unitn.it>)
- ... al quale si sono sommate le esperienze di alcune **CCMM**

Elementi di forza e di debolezza

• Grande ricchezza di esperienze • Una "storia" con lunghe tradizioni: capitale sociale valorizzato	• Forte dipendenza dal supporto pubblico (spesso fini occupazionali prevalenti su altri) • Incapacità di fare sistema → scarso coordinamento, visibilità e capacità di impatto sulle politiche
--	---

Associazionismo europeo: l'assenza italiana

CEPF

Italiani: "silent stakeholders"

<http://www.cepf-eu.org/>

Associazionismo europeo: l'assenza italiana

Italia: non uno dei 23 *full member*, ma ANARF come *"associate member"* (in rappresentanza di 5 regioni)



http://www.eustafor.eu

5. Considerazioni conclusive

Quali le ragioni del ritardo italiano?

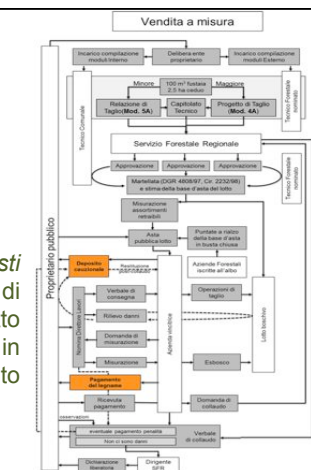
1. Un *background* culturale delle autorità dello Stato: la **protezione dell'ambiente** (divietismo) **come mission**, più che la promozione economica.



Involuzione burocratica

Iter e costi della vendita di un lotto pubblico in Veneto

... con grandi capacità innovative! (normativa N2000, DDS, ...)



Fonte: Rigon, Vidale, Pettenella (2012)

2. **Gestione diretta** da parte del **settore pubblico** privilegiata rispetto alla delega e responsabilizzazione della società civile

Sussidiarietà orizzontale (o sociale)

(art. 118 Cost c. 4)

Stato, Regioni, Città metropolitane, Province e Comuni favoriscono l'autonoma iniziativa dei cittadini, singoli e associati, per lo svolgimento di attività di interesse generale, sulla base del principio di sussidiarietà

TESAF Università del Piemonte Orientale
Dipartimento di Scienze
e Tecnologie Agro-Alimentari

3. Una scarsa visione strategica delle Organizzazioni della proprietà agricola:
nessun investimento, nessuna capacità di rappresentanza, nessun ruolo pubblico

In sintesi:

- (1) un contesto sfavorevole,**
- (2) con limitata offerta e**
- (3) limitata domanda di azione politica**

TESAF Università del Piemonte Orientale
Dipartimento di Scienze
e Tecnologie Agro-Alimentari

**Un contesto che non favorisce la navigazione;
Confidiamo nella forza e determinazione
della società civile!**

